

Утверждена  
Решением Собрания учредителей  
Фонда «Научно-технологический парк  
Новосибирского Академгородка»  
Протокол №19 от 12.10 .2021

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРКА НОВОСИБИРСКОГО АКАДЕМГОРОДКА

# I. Общие положения

Стратегией развития научно-технологического парка Новосибирского Академгородка (далее – Стратегия) определяются миссия, цель и основные задачи развития Научно-технологического парка Новосибирского Академгородка (далее - Технопарк), устанавливаются принципы и приоритеты развития Технопарка, система инструментов и механизмов реализации Стратегии, а также ожидаемые результаты реализации Стратегии с целью обеспечения создания новых высокопроизводительных рабочих мест в высокотехнологичных компаниях в сфере исследований и разработок, высоких технологий и креативных индустрий.

Правовую основу Стратегии составляют распоряжение Правительства Российской Федерации от 10 марта 2006 г. N 328-р «О государственной программе «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий», постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2019 г. N 1863 «О промышленных технопарках и управляющих компаниях промышленных технопарков», Закон Новосибирской области от 15 декабря 2007 N 178-ОЗ «О политике Новосибирской области в сфере развития инновационной системы», постановление Правительства Новосибирской области от 31 декабря 2019 N 528-п «Об утверждении государственной программы Новосибирской области «Стимулирование научной, научно-технической и инновационной деятельности в Новосибирской области».

Стратегия утверждается Собранием учредителей фонда «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка» и является основой организации деятельности Технопарка, а также регулирования взаимодействия между фондом «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка», акционерным обществом «Технопарк Новосибирского Академгородка» и государственным автономным учреждением Новосибирской области «Новосибирский областной фонд поддержки научной и инновационной деятельности».

## II. Термины и определения

В настоящей Стратегии используются следующие основные определения:

**Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка (Технопарк)** – комплексный технопарк (технопарк в сфере высоких технологий и промышленный технопарк), являющийся совокупностью объектов коммунальной, транспортной и технологической инфраструктуры, обеспечивающий услуги по размещению и развитию резидентов Технопарка и представляющий собой форму территориальной интеграции коммерческих и некоммерческих организаций науки, образования и высокотехнологичной промышленности, финансовых институтов, предприятий и предпринимателей, взаимодействующих между собой, с органами государственной власти, органами местного самоуправления, осуществляющих формирование современной технологической и организационной среды с целью развития инновационного предпринимательства, высокотехнологического промышленного производства и реализации венчурных проектов на территории Новосибирской области.

**Территория Технопарка** – совокупность земельных участков, обеспеченных коммунальной, транспортной и технологической инфраструктурой, предназначенных для создания и развития Технопарка и размещения его резидентов.

**Управляющая компания Технопарка** – Акционерное общество «Технопарк Новосибирского Академгородка» (АО «Академпарк», управляющая компания) – юридическое лицо - управляющая компания Научно-технологического парка Новосибирского Академгородка, осуществляющая деятельность по управлению Технопарком и заключившая соглашение с Правительством Новосибирской области о реализации проекта по созданию и развитию имущественного комплекса и инфраструктуры Технопарка.

**Фонд «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка» (далее - Фонд)** – некоммерческая организация, учрежденная инициаторами создания Технопарка – Сибирским отделением Российской академии наук, Правительством Новосибирской области, мэрией города Новосибирска, Новосибирским государственным университетом с целью консолидации усилий по развитию Технопарка и содействию развитию высокотехнологичного бизнеса и коммерциализации результатов научной деятельности в Новосибирском Академгородке путем формирования резидентной политики Технопарка, базовых принципов использования имущественного комплекса Технопарка резидентами.

**Совет Фонда** – коллегиальный исполнительный орган Фонда, осуществляющий текущее руководство деятельностью Фонда.

Государственное автономное учреждение Новосибирской области «Новосибирский областной фонд поддержки науки и инновационной деятельности» (далее - Учреждение) – региональный институт развития в инновационной сфере, функционирующий для всех субъектов инновационной деятельности, расположенных на территории Новосибирской области: научных институтов, образовательных организаций высшего образования, инновационных компаний и предпринимателей, управляющих компаний технопарков и бизнес-инкубаторов, иной инновационной инфраструктуры и по принципу «одного окна».

**Резидент Технопарка** – юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, включенные в реестр резидентов Технопарка в установленном порядке.

**Резидентная политика** – система принципов и правил взаимодействия Фонда, Управляющей компании и Учреждения с потенциальными и действующими резидентами Технопарка, критериев отбора резидентов Технопарка и предоставляемых им льгот и преференций, принципов взаимодействия участников технологической и организационной среды Технопарка между собой. Резидентная политика Технопарка регламентируется Положением о резидентной политике Научно-технологического парка Новосибирского Академгородка, которое утверждается Собранием учредителей и Попечительского совета Фонда «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка».

**Бизнес-инкубатор Технопарка** – система инфраструктурных, технологических и экспертных мер поддержки, направленная на развитие начинающих высокотехнологичных компаний-резидентов Технопарка и управляемая Фондом на основании соглашения с Правительством Новосибирской области с использованием инфраструктуры Технопарка и возможной ресурсной поддержки от Управляющей компании.

**Экспертный совет Технопарка и бизнес-инкубатора Технопарка (далее – Экспертный совет)** – действующее при Фонде на постоянной основе консультативно-совещательный орган Технопарка, созданный в целях научно-методологического, информационно-аналитического и экспертного обеспечения деятельности Технопарка и бизнес-инкубатора Технопарка. Работа Экспертного совета регламентируется Положением об Экспертном совете, которое утверждается Советом Фонда.

### III. Результаты реализации проекта Технопарка

Технопарк один из 12 технопарков России, который создан и осуществляет свою деятельности в рамках комплексной (государственной) программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий» (распоряжение Правительства РФ от 10.03.2006 № 328-р). По итогам выполнения данной программы Межведомственной комиссией по созданию и развитию технопарков опыт Новосибирской области по развитию Технопарка признан наиболее комплексным и результативным.

В 2006 году Правительство Новосибирской области, мэрия города Новосибирска и Сибирское отделение Российской академии наук создали Фонд для реализации масштабного проекта. В мае 2007 года Фонд учредил компанию для управления Технопарком — АО «Академпарк».

С 2011 по 2014 годы реализовывалась долгосрочная целевая программа «Создание и развитие в Новосибирском Академгородке технопарка в сфере высоких технологий на 2011 – 2014 годы», утвержденной постановлением Правительства Новосибирской области от 30.09.2010 № 159-п, в рамках которой были созданы Центр технологического обеспечения, Центр информационных технологий, включая центр обработки данных, Центр коллективного пользования и Центр наноструктурированных материалов общей площадью 57 264 м<sup>2</sup>. Кроме того, было обеспечено строительство 14 объектов различной целевой направленности общей площадью 34 598,6 м<sup>2</sup> за счет частных средств заинтересованных инвесторов.

С 2015 года продолжилось развитие имущественного комплекса: создан Центрисследований и разработок общей площадью 16,6 тыс. м<sup>2</sup>, многоквартирный жилой дом общей площадью 44 тыс. м<sup>2</sup> и многофункциональный оздоровительный центр, общей площадью 7,8 тыс. м<sup>2</sup>.

В непосредственной близости от Академгородка организовано строительство жилого поселка «Горки Академпарка», рассчитанного на создание 51 000 м<sup>2</sup> индивидуальных домов и квартир для семей сотрудников инновационных компаний и научных организаций.

Основные направления деятельности резидентов Технопарка:

- информационные технологии
- приборостроение
- биотехнологии и медицина

- нанотехнологии и новые материалы.

На территории Технопарка сформировалась система сопровождения начинающих проектов от их «рождения» до вывода на рынок – бизнес-инкубатор Технопарка. Бизнес инкубатор Технопарка предоставляет возможность для размещения начинающих компаний – стартапов в комфортных условиях, предлагая оборудованные офисные рабочие места и рабочие места, оснащенные оборудованием, позволяющим производить опытно-конструкторские работы для компаний в области приборостроения, инфраструктуру для проведения встреч и мероприятий. Обеспечена экспертиза входящих проектов отраслевыми специалистами соответствующих направлений. Сформировано сообщество экспертов, позволяющее получить консультации по вопросам развития технологий и бизнеса.

Для стимулирования генерации новых высокотехнологичных проектов и инновационных компаний с 2010 года реализуется акселерационная программа Летняя школа Академпарка, а с 2016 года её последователь программа А:СТАРТ. За десятилетний период в программе А:СТАРТ приняло участие 2 064 человека с 891 проектом, из которых 223 были рекомендованы в резиденты бизнес-инкубатора Технопарка.

Всего через бизнес-инкубатор Технопарка за время его работы прошло 366 компаний, их совокупная выручка за 2020 год составляет 2 484 млн. руб.

На базе Технопарка действует представительство Фонда содействия инновациям (далее - Фонд), деятельность которого содействовало участию в программах Фонда 1 442 компаниям Новосибирской области, поддержке 311 компаниям на общую сумму 1 695 млн. руб. из них 141 компания-резидент Технопарка на общую сумму 848 млн. руб.

Результативность и эффективность проекта оценивалась Межведомственной комиссией по созданию и развитию технопарков под председательством министра связи РФ (приложение 1), и опыт Новосибирской области по созданию и развитию Технопарка признан наиболее комплексным и результативным.

Инвестиционная деятельность парка при использовании бюджетных средств регионального бюджета обеспечила привлечение дополнительных средств как из федерального бюджета так и частных средств на развитие технопарка в соотношении 1:2,74.

**Таблица 1****Объем и источники финансирования**

<b>Источник финансирования</b>	<b>Сумма финансирования млн. руб.</b>
Федеральный бюджет	3 408,4
Региональный бюджет	4 196,4
Частные средства	8 094,6
Итого:	15 699,4

Таким образом, создание Технопарка обеспечило развитие деятельности существующих высокотехнологических предприятий и активизировало генерацию высокотехнологических и наукоемких проектов, появление и рост новых инновационных компаний.

Сегодня Технопарк – это уникальный инфраструктурный комплекс, на территории которого ведут деятельность инновационные компании.

Таблица 2

## Объем и источники финансирования

№ п/п	Наименование показателя	2020 г.
1.	Количество компаний-резидентов Технопарка Новосибирского Академгородка, ед.	324
	в том числе находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, ед.	178
2.	Численность сотрудников компаний-резидентов Технопарка Новосибирского Академгородка, чел.	8 697
	в том числе компаний-резидентов, находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, чел.	4 760
3.	Выручка компаний-резидентов Технопарка Новосибирского Академгородка, млн. руб.	30 105
	в том числе находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, млн. руб.	16 268
4.	Объем налоговых поступлений компаний-резидентов Технопарка Новосибирского Академгородка в консолидированный бюджет Новосибирской области, млн. руб.	1 681
	в том числе находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, млн. руб.	1 096
5.	Расходы компаний-резидентов Технопарка Новосибирского Академгородка на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, млн. руб.	967
	в том числе находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, млн. руб.	611
6.	Количество полученных компаниями-резидентами Технопарка Новосибирского Академгородка охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, ед.	87
	в том числе находящихся на территории Технопарка Новосибирского Академгородка, ед.	55

## IV. Предпосылки для формирования Стратегии

Учитывая успешный опыт созданной системы инкубирования и акселерации начинающих компаний, Технопарк должен стать центром данных компетенций для других субъектов Российской Федерации, ближнего зарубежья. Это позволит расширить круг экспертов и компетенций, привлечь наукоемкие проекты и талантливые команды в Новосибирскую область.

Таким образом, возникла потребность в формировании Стратегии следующего этапа развития Технопарка, в контексте которой необходимо:

- уточнить цели развития и деятельности Технопарка, его место и в инновационной системе Новосибирской области;
- определить задачи на новый период развития;
- определить критерии эффективности реализации Стратегии на новый период;
- предложить систему управления Технопарком, учитывающую новые реалии;
- разработать дорожную карту для достижения цели.

## V. Определение роли Академпарка в развитии экономики Новосибирской области, его миссии и целей деятельности

Миссией Технопарка является обеспечение прироста инновационного сектора экономики Новосибирской области посредством наиболее полного использования научно-образовательного и профессионального потенциала, имеющего существенную концентрацию в Академгородке, для создания высокотехнологичной, наукоемкой продукции, передовых технологий конкурентоспособных на внутреннем и зарубежном рынках, создания инновационных предприятий и быстрого их роста.

Технопарк, будучи элементом инновационной инфраструктуры, и по сути системой мер поддержки, может ответить на этот вызов, стимулируя

рост существующих и создание новых компаний за счет развития своей инфраструктуры, как для размещения компаний и обеспечения возможностей для их взаимодействия между собой и с внешними научными, образовательными и индустриальными партнерами, так и технологических сервисов, активно влияя на генерацию новых проектов в масштабах инновационной экосистемы Академгородка и Новосибирской области.

Цель деятельности Технопарка должна включать в себя изначально закладываемые фундаментальные задачи, определенные инициаторами проекта и соответствовать приоритетам развития региона. При этом она должна иметь четкое понимание и принятие в среде резидентов Технопарка, среди органов власти и общественности, быть измеримой и иметь конкретные критерии выполнения.

Цель деятельности Технопарка – создание новых высокопроизводительных рабочих мест в высокотехнологичных компаниях в сфере исследований и разработок, высоких технологий и креативных индустрий.

Для достижения Цели можно выделить несколько приоритетных задач развития Технопарка.

## VI. Задачи развития Технопарка

### **Задача 1. Развитие инновационной инфраструктуры Технопарка.**

Развивающийся бизнес (создаваемые стартапы и развивающиеся компании-резиденты) требует пространства для развития, но в настоящее время возможности Технопарка ограничены и исчерпаны.

Отсутствие возможностей для строительства ограничивает планы инновационных компаний и, соответственно, возможности Технопарка по привлечению значительных инвестиций в создание капитальных объектов и их оснащение, что вынуждает компании искать другие возможности, вне экосистемы Академпарка. Острый дефицит площадей ведет к росту арендных ставок и выдавливает молодые компании из Академпарка и Академгородка. Крупный бизнес не видит комфортных предложений и смотрит на возможности в других регионах.

Также отсутствуют площади и инфраструктурные возможности для реализации системного взаимодействия с корпорациями и крупным бизнесом.

Учитывая вышесказанное, одной из ключевых задач Стратегии является опережающее создание и развитие инновационной инфраструктуры

Технопарк – строительство специализированных офисных и лабораторно-производственных зданий. Целевым показателем этой задачи является «объем созданной инновационной инфраструктуры».

## **Задача 2. Развитие технологических и инжиниринговых сервисов.**

Еще одной крайне важной потребностью инновационного бизнеса является технологическая инфраструктура. Она позволяет сократить капитальные затраты, обеспечивая услуги по выполнению большинства производственных задач.

Наличие базовых технологических центров и контрактных производств обеспечивают привлекательность Технопарка для резидентов за счет локального расположения, что снижает капитальные затраты при разворачивании производства и, как следствие, более быстрый выход на новые рынки и наращивание объемов производства. Технологические центры обеспечивают необходимую для качественной саморазвивающейся инновационной экосистемы концентрацию компетенций, профессионалов и компаний вокруг них.

Среди перспективных технологических направлений для таких центров на сегодняшний день можно отметить:

- Биотехнологии;
- Медицина;
- Приборостроение;
- Микроэлектроника;
- Информационные технологии, искусственный интеллект, большие данные,
- Лазеры и фотоника.

Эффективной при создании таких центров показала себя модель государственно-частного партнёрства, когда Технопарк обеспечивает создание производственных помещений и базовой инженерной инфраструктуры, государственные институты развития предоставляют финансовую или имущественную поддержку, в том числе на возмездной или возвратной основе, а задачи по функционированию и развитию технологического участка на рыночных принципах функционирования берет на себя частная специализированная компания.

Большой потенциал заложен в сотрудничестве с институтами Сибирского отделения Российской академии наук, обладающими значительными инжиниринговыми компетенциями, но нуждающиеся в контрактном производстве при выполнении прикладных задач и заказов.

Необходимо также учитывать потребности инновационного бизнеса, который появится вокруг проекта ЦКП «СКИФ» для коммерциализации результатов прикладных исследований, выполненных на его базе.

Таким образом, вторая задача Стратегии - это создание и развитие технологических и инжиниринговых сервисов. Целевым показателем этой задачи является «объём оказанных технологическими центрами услуг в денежном выражении».

### **Задача 3. Создание, инкубирование и акселерация новых инновационных бизнесов**

В Технопарке сформирована система, позволяющая производить первоначальный отбор, экспертизу и дальнейшую поддержку проектов на постоянной основе. Летние и Зимние школы Технопарка, их последователь программа А:СТАРТ, проводимые Технопарком с 2010 года, показали свою эффективность в генерации проектов и стартапов. Бизнес-инкубатор является следующей стадией для генерируемые в результате А:СТАРТ и других мероприятий проекты и содействует их дальнейшему развитию и отбору. Эта система обеспечивает работу в Технопарке «инновационной воронки проектов»: привлечение каждый год значительного числа новых инновационных проектов, отбор лучших проектов и дальнейшее содействие развитию компаний, их реализующих и, как результат, появление 15-20 новых состоявшихся компаний – резидентов Технопарка в год.

При этом в фокусе бизнес-инкубатора должна лежать работа со следующими категориями компаний:

- начинающими компаниями-стартапами, находящимися на самой ранней стадии развития проекта, которые еще только собирают команду и тестируют гипотезы. Требуется привлечения ресурсов для проведения НИОКР и выхода на рынок;

- развивающимися компаниями, вышедшими на рынок, готовыми привлекать инвестиции, налаживать взаимодействие с индустриальными партнерами и институтами развития, масштабироваться;

- спин-оффами крупных компаний, для которых необходима площадка для тестирования гипотез и запуска пилота.

Крайне успешной практикой показало себя наличие в доступе у проектных команд инфраструктуры для опытно-конструкторских работ. Универсальное оборудование и рабочее пространство позволяют выполнить начальный этап проектных работ, произвести прототип. Это значительно сокращает издержки компании, ускоряет выход проекта на уровень, когда его можно эффективно представить инвесторам и партнерам, начать первые продажи.

Приоритетными задачами развития системы инкубирования и акселерации новых инновационных бизнесов являются:

- дальнейшее развитие имеющейся инфраструктуры для опытно-конструкторских работ;

- переход к полноценному проектному управлению;

- развитие активного экспертно-менторского сообщества в интеграции с образовательными организациями высшего образования и институтами Сибирского отделения Российской академии наук, расположенными на территории Новосибирской области;

- встроенность в проекты развития технологического предпринимательства, реализуемые в Новосибирском государственном университете и других организациях высшего образования, расположенными на территории Новосибирской области;

- поддержка спин-оффов крупных компаний-резидентов и промышленных предприятий;

- создание при Технопарке малого индустриального парка/«индустриального инкубатора», который будет способствовать росту малых инновационных компаний из стадии стартапа в стадию производственного предприятия и «высадки» их из бизнес-инкубатора и научно-исследовательских институтов.

Таким образом, третьей задачей Стратегии является дальнейшее развитие мер поддержки, направленных на создание, инкубирование и акселерацию новых инновационных бизнесов. Целевым показателем этой задачи является «количество вновь созданных успешных инновационных компаний».

#### **Задача 4. Продвижение программ развития технологического предпринимательства Технопарка в инновационных субъектах Российской Федерации и странах ближнего зарубежья.**

Участие в федеральных акселерационных программах показало востребованность акселерационной программы А:СТАРТ в других субъектах Российской Федерации (далее – субъекты РФ). Трансляция опыта развития технологического предпринимательства Технопарка («экспорт» программы) в другие субъекты РФ позволит привлечь как дополнительные источники финансирования, так и новые таланты. Кроме того, это также будет способствовать развитию компетенций Технопарка, расширению круга экспертов и партнёров.

Реализация акселерационных программ Технопарка в 2020 году позволила получить опыт эффективного использования дистанционных и цифровых технологий, что будет способствовать в дальнейшем расширению географии участников акселерационных программ, а также привлечению экспертов.

Для продвижения программ должны быть выбраны, прежде всего, ближайшие Субъекты РФ и страны СНГ, эффективно использованы федеральные инициативы по выявлению успешных практик и соответствующих мер поддержки.

Целевым показателем этой задачи является «количество участников внешних акселерационных программ, проводимых Технопарком».

### **Задача 5. Создание комфортной и привлекательной бизнес-среды и оказание содействия резидентам в получении мер поддержки разных уровней.**

В условиях мобильности инновационного бизнеса и высокой конкуренции со стороны регионов за локализацию успешных и перспективных компаний задача создания комфортной и привлекательной бизнес среды является одной из приоритетных.

Понятие комфортной бизнес-среды является комплексным и включает в себя режим регуляторных и налоговых преференций, эффективное взаимодействие с органами власти и регуляторных органов, деловые сервисы, внутренние коммуникации, а также позитивное восприятие планов развития инновационной экосистемы региона и участие в их реализации. Технопарк при этом является проводником предложений и запросов компаний-резидентов по отношению к органам власти и институтам развития.

Технопарк имеет значительный положительный опыт в организации коммуникаций внутри сообщества резидентов, организации их взаимодействия с внешними заказчиками и партнёрами, институтами развития. Это способствует появлению новых кооперационных и кластерных проектов, выходу компаний на новые рынки и привлечению новых заказчиков. Будучи одной из задач регионального института развития эта деятельность может быть поддержана в рамках деятельности профессиональных сообществ и ассоциаций, а коммуникативная составляющая реализована на базе программ и инфраструктуры «Точки кипения - Новосибирск», оператором которой является государственное автономное учреждение Новосибирской области «Новосибирский областной фонд поддержки научной и инновационной деятельности».

Информационное и консультационное сопровождение участия резидентов Технопарка в программах поддержки (федеральных, региональных, институтов развития) позволяет расширить круг доступных мер поддержки, а также повысить качество и результативность участия в них.

Целевыми показателями этой задачи являются «объём средств государственной поддержки, привлечённых в проекты резидентов Технопарка и

число компаний – резидентов их суммарная выручка, численность сотрудников, совокупный объем уплаченных налогов в год».

## **Задача 6. Цифровизация управления экосистемой и сервисами Технопарка.**

Новый этап развития Технопарка должен быть неразрывно связан с цифровой трансформацией и цифровизацией всех процессов, начиная от проектирования и строительства и заканчивая сбором и анализом статистической информации о деятельности резидентов Технопарка.

Сервисы, предоставляемые резидентам Технопарка, и иные взаимоотношения с Технопарком (отчетность, информирование, запросы) должны быть перенесены на цифровые платформы. Это позволит существенно расширить набор предоставляемых сервисов, облегчить доступ к ним резидентов Технопарка, а также улучшить взаимодействие между сторонами.

Таким образом, отдельной задачей реализации Стратегии является цифровизация управления экосистемой и сервисами Технопарка. Целевыми показателями этой задачи «объем предоставляемых цифровых услуг и сервисов в соотношении с «бумажными» технологиями».

## **VII. Принципы реализации Стратегии и резидентной политики Технопарка**

Для успешной реализации Стратегии Технопарка определены основные принципы:

- следование потребностям инновационного бизнеса, удовлетворение их путем проектирования и строительства основных зданий в виде специализированных объектов, создания технологических центров, обеспечения доступности пользования этими ресурсами;

- создание широкой предпринимательской базы или «инновационной воронки» на территории Технопарка за счет активной работы по акселерации инновационных проектов, бизнес-инкубированию стартапов и размещения состоявшихся высокотехнологичных бизнесов на компактной площадке;

- встроенность в инфраструктуру Технопарка объектов деловой среды, общественных пространств и объектов обслуживания социально-бытовых потребностей сотрудников компаний-резидентов;

- развитие системы сервисов для резидентов Технопарка посредством аутсорсинга;

- отбор резидентов Технопарка на основе публичной экспертизы;
- открытость и прозрачность механизмов, инструментов и процедур взаимодействия с резидентами Технопарка;
- опора на экспертное сообщество, в том числе при формировании резидентной политики и выстраивания системы поддержки Технопарка, организации работы бизнес-инкубатора и содержания проводимых акселерационных программ и мероприятий;
- партнерское взаимодействие между операторами деятельности в Технопарке и резидентами Технопарка.

## VIII. Взаимодействие с основными участниками инновационной экосистемы в рамках реализации Стратегии

Технопарк является открытой к взаимодействию экосистемой и в своей работе опирается прежде всего на партнёрское взаимодействие со всеми участниками инновационного процесса.

Партнеры, взаимодействие с которыми является приоритетным для Технопарка и для которых сформированы ценностные предложения:

### **А) Научные организации Сибирского отделения Российской академии наук.**

Реализация совместных исследовательских и прикладных проектов на территории Технопарка привлекательна с точки зрения обеспеченности инфраструктуры и наличия кадрового ресурса, внимания со стороны корпораций и промышленных партнёров. В рамках взаимодействия с организациями Сибирского отделения Российской академии наук Технопарк интересен, как площадка для размещения опытных производств.

Совместное использование технологических центров коллективного пользования для решения инженерных задач и субконтракции при производстве исследовательских установок и опытных изделий является перспективным направлением взаимодействия.

Создание на базе Технопарка проектного офиса способного выполнять задачи методологического сопровождения коммерциализации интеллектуальной собственности во взаимодействии с научными организациями будет востребовано для реализации бизнес-проектов малыми инновационными

предприятиями.

Применимы и компетенции, накопленные Технопарком в области работы с институтами развития, поддерживающих коммерциализацию технологий и финансирующие прикладные НИОКР.

Акселерационные программы Технопарка и программы профессионального развития в рамках программы инкубирования могут способствовать дополнению бизнес-компетенциями и бизнес-специалистами команд разработчиков.

Результатом такой деятельности должно стать привлечение дополнительных средств в прикладные исследования и увеличение темпов создания малых инновационных предприятий на основе институтских разработок.

### **Б) Образовательные организации высшего образования.**

Технопарк является площадкой, способствующей профессиональному развитию, профориентации и трудоустройству студентов. Инфраструктура бизнес-инкубатора Технопарка позволяет реализовывать проекты, возникающие в образовательных организациях высшего образования, в том числе дополняя команды необходимыми бизнес-компетенциями.

### **В) Промышленные предприятия и корпорации.**

Технопарк - центр концентрации инновационных компаний, способных решать нестандартные технологические или прикладные исследовательские задачи. Расположение инжиниринговых центров и исследовательских подразделений крупных компаний на территории Технопарка привлекательно с точки зрения обеспеченности кадровым ресурсом и интегрированности в экосистему Новосибирского Академгородка.

### **Г) Профессиональные объединения и ассоциации.**

Технопарк способствует созданию, деятельности и развитию профессиональных объединений и ассоциаций, призванных решать задачи организации междисциплинарного взаимодействия, продвижения продукции предприятий отрасли на рынок, технологического развития.

### **Д) Федеральные и региональные институты развития**

Технопарк служит как каналом информирования инновационных компаний о возможностях и программах институтов развития, так и партнером, обеспечивающим адресное привлечение резидентов Технопарка и предварительную экспертизу проектов. Технопарк организует проведение мероприятий в партнёрстве с институтами развития на своей территории и вне её.

# IX. Участники реализации Стратегии и их функции в Стратегии

## **1. Организации, принимающих участие в обеспечении деятельности и управлении Технопарком:**

А) Фонд «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка».

Фонд обеспечивает реализацию задачи по стратегическому управлению деятельностью Технопарка и координирует некоммерческую часть его работы, направленную на взаимодействие с резидентами Технопарка, его партнерами, региональной и федеральной инновационной экосистемой.

Фонд организует работу по определению резидентной политики Технопарка, в том числе критерии отбора резидентов Технопарка, базовые принципы использования имущественного комплекса Технопарка резидентами, формирует постоянно действующий консультативный совет – Экспертный совет Технопарка для осуществления отбора резидентов Технопарка и экспертизы проектов развития Технопарка, ведет реестр резидентов Технопарка.

Фонд отвечает за реализацию задач 3 и 4 настоящей Стратегии, связанных с поддержкой начинающих высокотехнологических компаний и развитием технологического предпринимательства: дальнейшее развитие мер поддержки, направленных на создание, инкубирование и акселерацию новых инновационных бизнесов и вывод программ развития технологического предпринимательства Технопарка на федеральный уровень.

Б) Государственное автономное учреждение Новосибирской области «Новосибирский областной фонд поддержки науки и инновационной деятельности».

Учреждение участвует в реализации инновационной политики в регионе, в том числе оказания мер поддержки и стимулирования инновационной деятельности субъектам инновационной деятельности, в том числе для компаний-резидентов Технопарка.

Учреждение организует взаимодействие с индустриальными партнерами, содействует апробации инновационного проекта в реальных условиях (пилотирование), оказывает консультационные и методические услуги, направленные на коммерциализацию технологий, на получение финансовой (грантовой) поддержки научно-технологических и инновационных проектов, координирует реализацию Национальной технологической инициативы в Новосибирской области, организует деятельность и развития пространства коллективной работы «Точка Кипения - Новосибирск», осуществляет

организационно-информационное и научно-методическое сопровождение реализации программы деятельности научно-образовательного центра мирового уровня «Сибирский биотехнологический научно-образовательный центр», организует работу регионального оператора Фонда «Сколково» в Новосибирской области.

Учреждение в своей деятельности в рамках Технопарка обеспечивает реализацию задач, связанных с развитием взаимодействия с федеральными институтами развития и оказания содействия резидентам Технопарка в участии в их программах, а также участии в региональных программах поддержки инновационных компаний, что соответствует задаче 5 Стратегии.

В) Акционерное общество «Технопарк Новосибирского Академгородка».

АО «Академпарк» представлено органами управления, предусмотренными законодательством об акционерных обществах: собранием акционеров как высшим органом управления обществом, наблюдательным советом как коллегиальным исполнительным органом и генеральным директором как единоличным исполнительным органом.

АО «Академпарк» осуществляет девелоперскую деятельность, предоставляет и развивает линейку востребованных технологических и деловых сервисов. Общество приобретает земельные участки и объекты недвижимости, выступает в качестве заказчика-застройщика по инвестиционным договорам с резидентами и инвесторами, реализует и предоставляет в аренду резидентам и сервисным компаниям созданные объекты Технопарка, оборудование технологических центров. Управляющая компания реинвестирует полученную прибыль в целях дальнейшего развития инновационной инфраструктуры Технопарка.

В область ответственности АО «Академпарк» входит реализация задач Стратегии, связанных с развитием инновационной инфраструктуры и сервисов: опережающее создание и развитие инновационной инфраструктуры Технопарка – строительство специализированных офисных и лабораторно-производственных зданий и дальнейшее развитие технологических и инжиниринговых сервисов (задачи 1 и 2 настоящей Стратегии).

## **2. Система управления Технопарком.**

Стратегическое управление проектом Технопарка осуществляется на площадках органов стратегического управления Фонда - Собрания учредителей и Совета Фонда.

Собрание учредителей Фонда принимает стратегические решения, касающиеся управления и развития Технопарка, утверждает основные документы, определяющие цели и задачи работы Технопарка, принципы его деятельности – Стратегию развития Технопарка и Резидентную политику,

формирует коллегиальный орган управления Технопарком – Совет Фонда «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка», назначает единоличный исполнительный орган - Президента Фонда.

Совет Фонда является главной площадкой по выработке и согласованию совместных стратегических решений всеми участниками проекта Технопарка: Правительством Новосибирской области, мэрией Новосибирска, Сибирским отделением Российской академией наук, Новосибирским государственным университетом и резидентами Технопарка. Совет Фонда формирует и выносит на утверждение Собрания учредителей Стратегию развития и Резидентную политику Технопарка, определяет программу инновационной деятельности Технопарка, формирует экспертные и консультативные органы.

Оперативное управление деятельностью Фонда и координацию инновационной некоммерческой деятельностью Технопарка осуществляет Президент Фонда. Президент Фонда также организует привлечение средств для финансирования системы мер поддержки Технопарка, взаимодействует от лица Технопарка с региональными и федеральными институтами развития и международными организациями, организует со стороны Технопарка взаимодействие с резидентами Технопарка и заключает от имени Технопарка соглашения с ними, организует экспертное сопровождение деятельности Технопарка.

По задаче №6 Стратегии (цифровизация управления экосистемой и сервисами Технопарка) решается совместно всеми организациями, принимающими участие в обеспечении деятельности и управлении Технопарком, стремящимися организовать взаимодействие с резидентами Технопарка на основе цифровых сервисов и платформ при обеспечении необходимой инженерной и технологической инфраструктурой со стороны управляющей компании Технопарка.

Организации, принимающие участие в обеспечении деятельности и управлении Технопарком, формируют свою деятельность исходя из приоритетов развития Технопарка и с опорой на экспертное сообщество резидентов Технопарка и Новосибирского научного центра.

Стремясь к координированному взаимодействию в рамках реализации Стратегии организации, принимающие участие в обеспечении деятельности и управлении Технопарком, закрепляют распределение областей ответственности и обязательства по достижению соответствующих показателей в трехстороннем соглашении.

## Х. Результаты реализации Стратегии

В целях оценки результатов реализации Стратегии сформированы ключевые показатели эффективности или целевые показатели, привязанные к основным задачам развития Технопарка:

Задача 1. Опережающее создание и развитие инновационной инфраструктуры Технопарка – строительство специализированных офисных и лабораторно-производственных зданий. Целевой показатель - «объем созданной инновационной инфраструктуры».

Задача 2. Дальнейшее создание и развитие технологических и инжиниринговых сервисов. Целевой показатель – «объём оказанных услуг в денежном выражении».

Задача 3. Дальнейшее развитие мер поддержки, направленных на создание, инкубирование и акселерацию новых инновационных бизнесов. Целевой показатель – «количество вновь созданных успешных инновационных компаний».

Задача 4. Вывод программ развития технологического предпринимательства технопарка на федеральный уровень. Целевой показатель – «количество участников внешних акселерационных программ, проводимых Технопарком».

Задача 5. Создание комфортной и привлекательной бизнес-среды и развитие системы мер поддержки. Целевые показатели - «количество участников мероприятий и объём средств государственной поддержки, привлечённых в проекты компаний-резидентов и число компаний – резидентов их суммарная выручка, численность сотрудников, совокупный объём уплаченных налогов в год».

Задача 6. Цифровизация управления экосистемой и сервисами Технопарка. Целевой показатель – «объём предоставляемых цифровых услуг и сервисов в соотношении с «бумажными» технологиями».

Количественный размер целевых показателей данной Стратегии утверждается Собранием учредителей Фонда.

Количественный размер целевых показателей основных операторов реализации Стратегии формируется в рамках программ их деятельности в соответствии с их областями ответственности и утверждается соответствующими органами управления на основании определенных Стратегией целевых показателей.

# XI. Дорожная карта развития инфраструктуры Технопарка

АО «Технопарк Новосибирского Академгородка» начал реализацию проектов по созданию новых объектов инфраструктуры в интересах компаний-резидентов на земельных участках, находящихся в непосредственной близости к территории Технопарка (на момент разработки стратегии участки находятся в федеральной государственной собственности, право распоряжения ими передано Правительству Новосибирской области), а также на земельных участках в п. Ложок Барышевского сельсовета, находящихся в собственности АО «Академпарк».

В качестве финансового ресурса для реализации этих проектов определены собственные средства АО «Академпарк», негосударственные инвестиции (средства будущих резидентов), а также бюджетные инвестиции в рамках механизмов государственной поддержки, предусматривающих возмещение затрат субъектов РФ на создание инженерной инфраструктуры технопарков и промышленных парков.

В целом в рамках проектов в период 2021-2027 годов планируется построить порядка 120 тыс. м<sup>2</sup> новых площадей – лабораторно-производственных и офисных объектов, создать более 1600 новых высокотехнологичных рабочих мест. Объём инвестиций оценивается в сумме порядка 4,5 млрд руб. Прогнозный объём налоговых поступлений в результате реализации проектов на период окупаемости (до 2032 года) – порядка 2,8-3 млрд руб.

Основные параметры проектов:

## **1. Территория на ул. Инженерная (2021-2027 годы)**

Создание новых объектов инженерной инфраструктуры Технопарка, а также строительство новых производственных и лабораторных помещений в интересах резидентов Технопарка.

а. Первый этап (2021-2025 годы)

Площадь участка – 6,7 Га

Площадь возводимых зданий – 63,7 тыс. кв.м.

Назначение зданий – производственные и лабораторно-офисные.

Финансово-организационная схема проекта – строительство зданий за счёт средств АО «Академпарк» и средств инвесторов – заинтересованных компаний-резидентов (50%)

Объём инвестиций – более 3 млрд. руб.

Основные прогнозные параметры проекта (с 2027 г.):

- более 900 – новых созданных рабочих мест в компаниях-резидентах;

- 2,2 млрд. руб. – сумма налоговых платежей в консолидированный бюджет области за период окупаемости проекта, до 2032 года.

б. Второй этап (2023-2027 годы)

Строительство комплекса административно-лабораторных и производственных зданий для резидентов Технопарка общей площадью порядка 40 000 м<sup>2</sup>.

Строительство зданий планируется осуществлять за счёт негосударственных инвестиций - собственных и заемных средств АО «Академпарк» и заинтересованных резидентов.

Детальная проработка проектной, организационной и финансовой составляющих второго этапа будет осуществлена после запуска первого этапа проекта.

## **2. Строительство новых объектов в поселке Ложок (2021-2025 годы)**

Создание новых объектов инновационной инфраструктуры – лабораторно-офисных помещений для инновационных компаний.

Площадь возводимых зданий – порядка 20 тыс. кв.м.

Планируемый объём инвестиций – 1,55 млрд. руб.

Источники инвестиций – собственные и заемные средства АО «Академпарк» и инвестиции заинтересованных компаний.

Основные прогнозные параметры проекта (на 2025 г.):

- около 700 – новых созданных рабочих мест в компаниях-резидентах;

- около 600 млн. руб. налоговых платежей в консолидированный бюджет области за период 2021-2025 гг.

## XII. Мониторинг реализации Стратегии

Мониторинг реализации Стратегии осуществляется ежегодно органами управления Фонда Технопарк Академгородка в соответствии с полномочиями, определенными Уставом Фонда. При мониторинге учитываются качественные и количественные результаты реализации Стратегии, выполнение основных задач Стратегии и достижение соответствующих показателей.

Органы управления основных операторов реализации Стратегии ведут контроль за выполнением задач Стратегии в их области ответственности.

Мониторинг результатов деятельности Технопарка также ведется в рамках процесса реализации государственной программы Новосибирской области «Стимулирование научной, научно-технической и инновационной деятельности в Новосибирской области» утвержденной постановлением правительства Новосибирской области от 31.12.2019 N 528-п.

## Приложение 1

### Исполнение целевых показателей комплексной государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких»

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Компаний - резидентов (ед.)	90	<b>85</b>	130	<b>127</b>	154	<b>156</b>	176	<b>171</b>	193	<b>198</b>	211	<b>212</b>
Численность сотрудников (ед.)	1 400	<b>1 395</b>	2 773	<b>2 868</b>	3 828	<b>3 830</b>	4 690	<b>4 500</b>	5 260	<b>5 540</b>	5 300	<b>4 875</b>
Количество реализуемых проектов (ед.)	150	<b>169</b>	240	<b>249</b>	370	<b>373</b>	420	<b>480</b>	480	<b>530</b>	535	<b>540</b>
Объем выручки резидентов (млн. руб.)	3 000	<b>2 937</b>	5 007	<b>5 012</b>	6 400	<b>6 460</b>	8 234	<b>9 623</b>	10 095	<b>11 951</b>	12 616	<b>13 648</b>
Сумма всех уплаченных резидентами налогов и страховых взносов (млн.руб.)	321	<b>315</b>	630	<b>635</b>	823	<b>829</b>	1 033	<b>1 172</b>	1 088	<b>1 255</b>	1 350	<b>1 590</b>
Доля экспорта в общей выручке резидентов, %					6,0	<b>6,5</b>	7,0	<b>7,0</b>	8,0	<b>8,0</b>	9,0	<b>9,0</b>
Доля загрузки площадей компаниями-резидентами, %					90	<b>90</b>	90	<b>99,7</b>	90	<b>99,7</b>	97	<b>99,6</b>
Площадь объектов капитального строительства, кв.м.		<b>33 483</b>		<b>58 213</b>		<b>77 682</b>		<b>83 231</b>		<b>93 345</b>	104 345	<b>104 443</b>